

ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. ΓΕΝΙΚΑ

ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΕΜ 203	ΕΞΑΜΗΝΟ	Β'
ΜΑΘΗΜΑ	ΕΡΓΟ (<i>PROJECT</i>) ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ		
ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	7,5	ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ (<i>ανά εβδομάδα</i>)	2
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	Ελληνική		

2. ΣΚΟΠΟΣ

Οι φοιτητές που ολοκληρώνουν το Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Σπουδών στη Διοίκηση Εκπαιδευτικών Μονάδων αναμένεται να είναι σε θέση να εφαρμόσουν πολιτικές και προγράμματα σχεδιασμένα για να επιφέρουν αλλαγές (οργανωτικές, ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων, κ.ά.) με σκοπό τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας της εκπαιδευτικής μονάδας ή του αντίστοιχου εκπαιδευτικού οργανισμού. Σκοπός του μαθήματος είναι να δώσει τις απαραίτητες γνώσεις και ικανότητες ώστε ο ενδιαφερόμενος να είναι σε θέση να θέσει στόχους και να αξιολογήσει κριτικά τις διαφορετικές προσεγγίσεις στην αξιολόγηση μιας εκπαιδευτικής μονάδας, επιλέγοντας την κατάλληλη μορφή για τον επιδιωκόμενο σκοπό. Το μάθημα έχει σχεδιαστεί για να παρέχει τις απαραίτητες γνώσεις και δεξιότητες για να μπορέσουν οι εκπαιδευόμενοι να σχεδιάζουν, να προγραμματίζουν και υλοποιούν δραστηριότητες με βάση της αρχές διοίκησης έργων, αλλά και να εισάγουν την έννοια του έργου στην εκπαιδευτική διαδικασία.

3. ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

Το μάθημα έχει ως στόχους να καλύψει τα εξής πεδία στη μεθοδολογία της έρευνας :

1. Η έννοια του έργου. Η προσέγγιση διοίκησης μέσω έργων (Management by projects). Περιπτώσεις Διοίκησης έργου σε μία εκπαιδευτική μονάδα ή οργανισμό (Διοικητικά, Ανάπτυξης, Συμμετοχής σε προγράμματα Ε.Ε., Ενίσχυσης μαθητικής πρωτοβουλίας)
2. Ο κύκλος ζωής ενός έργου. Βασικά στάδια. Αιτιολόγηση εφικτότητας και αναγκαιότητας έργου. Ανάλυση ενδιαφερομένων μερών (stakeholders).
3. Προσδιορισμός Στόχων, Οριοθέτηση φυσικού αντικειμένου, Ανάλυση δομής εργασιών, Προσδιορισμός Παραδοτέων
4. Χρονικός Προγραμματισμός εκτέλεσης δραστηριοτήτων έργου. Μέθοδοι και εργαλεία προγραμματισμού.
5. Προσδιορισμός και ανάλυση κινδύνων.
6. Αρχές Κοστολόγησης έργων. Σύνταξη προϋπολογισμού έργου.
7. Παρακολούθηση έργου. Διαχείριση αλλαγών.
8. Κλείσιμο έργου. Αξιολόγηση αποτελεσμάτων έργου. Τεκμηρίωση καλών πρακτικών.
9. Εφαρμογή στη σύνταξη συνολικής πρότασης έργου. Παραδείγματα τεκμηριωμένων προτάσεων και προτάσεων ελλιπούς σχεδιασμού.

4. ΜΑΘΗΣΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές θα είναι σε θέση να :

- Τεκμηριώσουν την αναγκαιότητα ενός έργου, καθορίσουν σκοπούς και αντικειμενικούς στόχους του έργου
- Αναλύσουν κριτικά την επίδραση των ενδιαφερομένων μερών στο σχεδιασμό ενός έργου και να προσαρμόσουν το σχεδιασμό ώστε να μειωθούν τυχόν κίνδυνοι.
- Χρησιμοποιήσουν κατάλληλα εργαλεία για την ιεραρχική ανάλυση της δομής εργασιών ενός

έργου, να προσδιορίσουν τα παραδοτέα και να εφαρμόσουν εργαλεία χρονικού προγραμματισμού ενός έργου

- Συντάξουν μία πλήρη πρόταση προγραμματισμού και εκτέλεσης ενός έργου

5. ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ/ ΔΙΔΑΚΤΙΚΑ ΜΕΣΑ

Το μάθημα υποστηρίζεται από 13 διαλέξεις κατά τη διάρκεια του εαρινού εξαμήνου μετά το τέλος των οποίων ακολουθεί η γραπτή εξέταση. Θα χρησιμοποιηθεί το *site* του μαθήματος στο *e-class* όπου θα αναρτηθεί σχετικό με το μάθημα υλικό.

6. ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ

1η εβδομάδα: Εισαγωγή στο μάθημα. Η έννοια του έργου. Το έργο ως εργαλείο διοίκησης. Τα έργα και προγράμματα ως μέσα επίτευξης στρατηγικών στόχων. Κύκλος ζωής ενός έργου.

2η εβδομάδα: Το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον του έργου. Προσδιορισμός ενδιαφερομένων μερών (*stakeholders*). Βασικοί παράγοντες σε ένα έργο - Ρόλοι και αρμοδιότητες. Οργανωτικά σχήματα υποστήριξης ενός έργου.

3η εβδομάδα: Τεκμηρίωση εφικτότητας / αναγκαιότητας και αναμενόμενου οφέλους.

4η εβδομάδα: Χρηματο-οικονομική ανάλυση αποτελεσμάτων έργου.

5η εβδομάδα: Προσδιορισμός φυσικού αντικειμένου. Ιεραρχική ανάλυση δομής εργασιών (*Work Breakdown Structure*). Προσδιορισμός παραδοτέων.

6η εβδομάδα: Χρονικός προγραμματισμός εργασιών έργου.

7η εβδομάδα: Κοστολόγηση – Σύνταξη αναλυτικού προϋπολογισμού έργου.

8η εβδομάδα: Προσδιορισμός και Διαχείριση Κινδύνων έργου.

9η εβδομάδα: Μελέτη: Περίπτωσης: Ολοκληρωμένη προσέγγιση εκπόνησης σχεδίων έργου (μέρος I).

10η εβδομάδα: Μελέτη: Περίπτωσης: Ολοκληρωμένη προσέγγιση εκπόνησης σχεδίων έργου (μέρος II).

11η εβδομάδα: Μεθοδολογίες παρακολούθησης και ελέγχου έργου.

12η εβδομάδα: Συστήματα συνεχούς βελτίωσης εκπαιδευτικού έργου. Διεθνείς πρακτικές. Προγράμματα ΕΕ στον τομέα της εκπαίδευσης. Παραδείγματα εκπόνησης επιτυχημένων σχεδίων. Κλείσιμο έργου. Αξιολόγηση έργων και προγραμμάτων.

13η εβδομάδα: Παρουσίαση εργασιών. Συζήτηση.

7. ΤΡΟΠΟΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Η αξιολόγηση του κάθε φοιτητή θα πραγματοποιείται ως εξής :

α) Με μία ενδιάμεση εργασία που στοχεύει στην εφαρμογή των μεθόδων τεκμηρίωσης και προγραμματισμού ενός έργου (*βαρύτητα 40%*) και

β) Με την τελική γραπτή εξέταση (*βαρύτητα 60%*).

8. ΣΥΓΓΡΑΜΜΑΤΑ - ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Burke Rory, Διαχείριση έργου, 1η έκδ./2014, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΚΡΙΤΙΚΗ ΑΕ
- Ταρατόρη-Τσαλκατίδου Ελένη Η μέθοδος project στη θεωρία και στην πράξη, 3η Έκδοση: /2015, Αφοι Κυριακίδη Εκδόσεις Α.Ε.
- PM² project management methodology guide, EU publication (free download)
<https://publications.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/0e3b4e84-b6cc-11e6-9e3c-01aa75ed71a1>

Συναφή επιστημονικά περιοδικά

- International Journal of Project Management